



Lisboa
Av. António Augusto Aguiar, nº 132 - 4º
1050 - 020 Lisboa
Tel: 21 311 7800
Fax: 21 311 7808

Porto
Av. de França, nº 708
4250 - 213 Porto
Tel: 22 834 7990
Fax: 22 834 7099





Bem Vindos

Como Presidente do Banco, cumpre-me dar-lhe as Boas Vindas.

Através da sua equipa de profissionais altamente especializados, com uma vasta e conhecida experiência na área da Banca de Investimentos, o Banco Efisa pode estruturar produtos e serviços financeiros convenientemente adaptados às necessidades dos seus clientes, tanto mais que o conhecimento privilegiado dos mercados-alvo lhe permite identificar as soluções que possam constituir para cada cliente uma mais valia, ainda que para isso tenha de recorrer a parcerias com entidades internacionais devidamente seleccionadas.

Dada a sua integração no Grupo BPN, o Banco Efisa está hoje em condições de oferecer aos seus clientes um conjunto diversificado de serviços, desde operações bancárias tradicionais a produtos do ramo segurador.

Procuraremos nestas páginas mantê-lo ao corrente da nossa actividade e estaremos disponíveis, para fornecer informações adicionais, através dos contactos aqui referidos.

Com os melhores cumprimentos

Abdool Wakil



Welcome

As chairman of our bank, it gives me great pleasure to welcome you.

Through our team of specialised professionals, well-known for their extensive investment banking experience, Banco Efisa can structure financial products and services adapted to the individual needs of our clients. Our in-depth knowledge of the markets we deal with enables us to identify solutions that can bring added value to all our clients. In this regard we always seek to find the best solution for our clients, even if this means establishing partnerships with other, carefully selected, international financial organisations.

Banco Efisa is part of the Banco Português de Negócios (BPN) Group and we are thus able to offer our clients a broad range of services ranging from traditional banking operations to insurance products.

In these pages we hope to give you a clear idea of our business. Should you wish any additional information please get in touch using the contacts given at the end of this brochure and we will be pleased to discuss your needs.

Yours sincerely,

Abdool Vakil



Índice

◆ Historial	09
◆ Corporate Banking	12
◆ Corporate Finance	20
◆ Private Equity	26
◆ Contactos	33

Contents

◆ <i>Background</i>	10
◆ <i>Corporate Banking</i>	16
◆ <i>Corporate Finance</i>	23
◆ <i>Private Equity</i>	30
◆ <i>Contacts</i>	33

Historial

O Banco Efisa, S.A. foi criado em Dezembro de 1994 como resultado da fusão entre duas instituições parabancárias, a Sociedade de Investimentos, EFISA – Engenharia Financeira S.A. (fundada, em 1988, por Abdool Vakil juntamente com o Banco britânico S.G. Warburg - hoje UBS Warburg Dillon Read - e o Banco Espanhol Bankinter S.A.) e a Sociedade de Locação Financeira, Geoleasing – Sociedade de Locação Financeira Mobiliária, S.A..

O Banco tem-se distinguido em áreas muito especializadas de assessoria financeira no domínio do Corporate e Project Finance para grandes empreendimentos infraestruturais, nomeadamente, como consultor do Estado, e na procura de financiamento ao comércio internacional para determinadas situações especiais em que o Banco tem conseguido revelar-se de particular valia aos clientes que o procuram.

O Banco Efisa integra hoje o Grupo BPN. A par das vantagens que lhe advêm dessa integração em termos de musculatura financeira e de sinergias, o Banco Efisa preenche uma lacuna existente no Grupo, mantendo a sua autonomia em termos de uma gestão independente, com a necessária concertação em termos de estratégia global onde serão prevenidos e assegurados eventuais conflitos de interesse.

O Banco Efisa desenvolveu um vasto leque de contactos com empresas e instituições financeiras, promovendo a cooperação entre empresas nacionais e internacionais, com uma incidência especial nos Mercados Emergentes.

O Banco Efisa atingiu um lugar de destaque na Banca de Negócios e de Investimento, posicionando-se num nicho de mercado que possibilita a criação de soluções taylor-made aos seus clientes nos seus projectos de investimento e nas suas necessidades de financiamento.

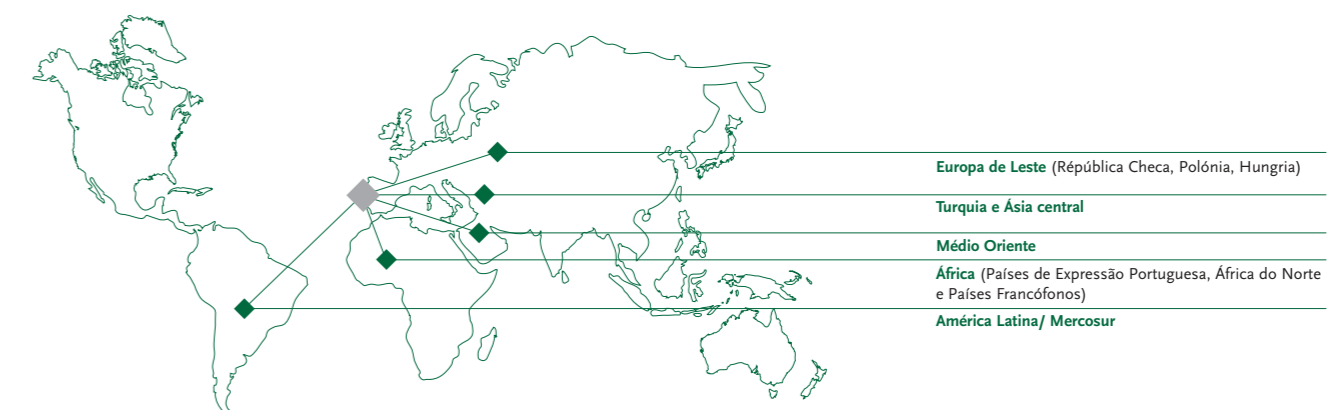
A vasta experiência dos profissionais do Banco, quer na área financeira, nacional e internacional, quer nas transações do mercado de capitais, permite o desenvolvimento e implementação de operações pioneiras no mercado português.

Para tal também contribuem as excelentes relações que o Banco mantém com várias Instituições Financeiras nacionais e internacionais, com as quais desenvolve negócios em áreas de interesse comum sempre que necessário.

Desta forma, o Banco detém uma forte presença em diversas áreas de investimento, disponibilizando aos seus clientes uma série de produtos e serviços:

- ◆ Corporate Banking
- ◆ Corporate Finance
- ◆ Private Equity

09



Background

Banco Efisa, S.A. was formed in December 1994 by the merger of two parbanking institutions: EFISA - Engenharia Financeira, S.A., an investment company founded in 1988 by Abdool Vakil, the British merchant bank S.G. Warburg (now UBS Warburg Dillon Read) and the Spanish bank Bankinter S.A., and the financial leasing company Geoleasing - Sociedade de Locação Financeira Mobiliária, S.A.

The bank has established a good reputation for providing corporate and project finance advice on large infrastructure developments, acting as a State consultant. We have also managed to provide our clients with solutions for international trade requirements in certain specific situations where we are able to be of particular value.

Banco Efisa is now a part of the BPN Group, filling a gap that existed in the group. This integration has brought us many advantages, including financial strength and synergies. We have maintained our independence through retaining separate management. Any possible conflicts of interest with other group organisations are foreseen and resolved at the global group strategy level.

Banco Efisa has a very extensive range of contacts with companies and financial institutions and encourages cooperation between national and international companies, putting particular emphasis on emerging markets.

Banco Efisa occupies a prominent position in the corporate and investment banking world, having positioned itself in a market niche where it can create custom-made solutions for the financing needs of its clients' investment projects.

The extensive experience of our staff in the areas of national and international finance as well as in capital market transactions has allowed us to pioneer the development and implementation of solutions that are new to the Portuguese market.

Also of great importance in this regard are the excellent relations between the bank and many national and international financial institutions with which we can develop business solutions in areas of common interest whenever necessary.

The bank thus has a strong presence in several investment areas, providing our clients with a range of products and services:

- ◆ Corporate Banking
- ◆ Corporate Finance
- ◆ Private Equity



Corporate Banking

O Banco Efisa, através do Departamento de Corporate Banking, oferece um serviço especializado à medida dos seus clientes, direccionando-se, fundamentalmente, para o mercado empresarial, tanto a nível nacional como internacional.

◆ Corporate Banking

- ◆ Estruturação e Montagem de Operações de Financiamento no Mercado Nacional e Internacional
- ◆ Consultoria em Projectos de Investimento Nacionais e Internacionais
- ◆ Correspondent Banking
- ◆ Área Internacional
- ◆ Divisão de Operações Estruturadas

Contando com uma equipa altamente especializada na definição e estruturação de transacções com valor acrescentado para cada negócio, cria soluções financeiras apropriadas para o sucesso das operações estudadas.

Rigor, qualidade, confiança e confidencialidade são valores que o Banco Efisa apresenta como alicerces para um bom relacionamento.

O Departamento Corporate Banking tem vindo a desenvolver produtos e serviços inovadores nas seguintes áreas:

Estruturação e Montagem de Operações de Financiamento no Mercado Nacional e Internacional

A tendência actual no mercado português pressupõe uma cada vez maior necessidade de estruturação de operações de financiamento de forma adaptada às exigências individuais de cada cliente. Devido a este factor, o Banco Efisa tem desenvolvido, e continuará a desenvolver, todos os esforços, no sentido de estruturar operações individualizadas.

Assim, dentro das operações tradicionais de crédito, que se apresentam de seguida, o Banco tem tentado sempre inovar e criar mais-valias para os seus clientes através de soluções "tailor made".

- ◆ Financiamentos de Curto Prazo
- ◆ Financiamentos de Médio/Longo Prazo
- ◆ Contas Correntes Caucionadas
- ◆ Debt-Equity Swap
- ◆ Emissão de Papel Comercial
- ◆ Emissão de Garantias Bancárias
- ◆ Trade Finance
- ◆ Sindicacção de Empréstimos
- ◆ Empréstimos Obrigacionistas no Mercado Nacional e Internacional
- ◆ Financiamentos Estruturados via Mercado de Capitais
- ◆ Derivados para Hedging de Risco
- ◆ Estruturas de Optimização Fiscal (Cross-Border Tax Lease)

Consultoria em Projectos de Investimento Nacionais e Internacionais

Este serviço baseia-se, sobretudo, no aconselhamento ao cliente sobre os investimentos que este pretende realizar, permitindo-lhe, assim, a tomada de uma decisão mais consistente, apoiada num conjunto de instrumentos técnicos colocados ao seu dispôr.

Por outro lado, e aliado a estes meios técnicos desenvolvidos pelo Banco, são ainda analisadas as hipóteses, eventualmente, mais vantajosas para o projecto em estudo, através de uma pesquisa consistente e de uma experiência alargada.

Uma vez que as possibilidades de sucesso de um projecto de investimento englobam também o estudo de riscos associados e a procura de parceiros nacionais e/ou internacionais, que participem na empresa a nível estratégico e/ou financeiro, o Banco orienta a sua actuação no sentido de disponibilizar ao cliente um serviço completo e integrado.

Correspondent Banking

No Banco Efisa, o Departamento de Corporate Banking é responsável pela gestão da Área de Correspondent Banking. Esta gestão envolve todos os aspectos inerentes ao necessário relacionamento entre uma Instituição Bancária e todo o leque de Instituições Financeiras nacionais e internacionais que actuam no mercado.

Negociação de Linhas de Crédito a serem concedidas ao Banco Efisa por outras Instituições.

Actividades de Correspondent Banking

Negociação de condições e abertura de contas em Instituições Financeiras Internacionais, tendo em vista a prestação de um serviço integrado aos seus clientes.

Colaboração com o Departamento Administrativo no estabelecimento dos contactos com estas Instituições sempre que tal se revele necessário para a concretização de uma transacção

Área Internacional

O Departamento de Corporate Banking é responsável pela coordenação e gestão das operações relacionadas com a estratégia de internacionalização do Banco Efisa. No processo de internacionalização, a escolha dos mercados lusófonos como pilar essencial da estratégia de internacionalização do Banco Efisa, relaciona-se com a escolha do tecido empresarial português, respeitando a ideia de que um Banco de Investimento tem de estar onde os seus clientes estão e/ou para onde eles querem ir.

Brasil

De acordo com a estratégia de internacionalização desenvolvida pelo Banco Efisa, o Departamento de Corporate Banking, tem operado no mercado brasileiro acompanhando a base de corporate nacional nas suas decisões de investimento naquele país.

Moçambique

Manutenção de um escritório de representação a tempo inteiro;

Participação num Banco Comercial - Banco de Desenvolvimento e Comércio (BDC)-(5%);

Participação numa Sociedade de Locação de Automóveis - Velmax (8%);

Participação na CGM - Compras em Grupo de Moçambique).

Guiné - Bissau

Participação de 15% no Banco da África Ocidental (BAO), que conta com a participação da Caixa Económica, Montepio Geral e do IFC.

Divisão de Operações Estruturadas

A Divisão de Operações Estruturadas é parte integrante do Departamento de Corporate Banking, sendo responsável pelas seguintes áreas de actividade:

- ◆ Titularização de Activos;
- ◆ Organização e Montagem de Programas de Papel Comercial no Mercado Nacional;
- ◆ Promoção e Organização de Operações de Swaps, derivados e outros produtos estruturados no Mercado Nacional;
- ◆ Elaboração de processo de admissão à negociação de valores mobiliários nos mercados;
- ◆ Organização, Montagem, Sindicacção e Tomada firme de emissões privadas e públicas de acções, obrigações e outros valores mobiliários, em colaboração com outras áreas do Departamento de Corporate Banking.

Corporate Banking

Through our Corporate Banking Department, Banco Efisa offers national and international corporate clients a custom-made, specialised service.

◆ Corporate Banking

- ◆ Structuring and setting up financing arrangements on the national and international markets;
- ◆ Consultancy on National and International Investment Projects;
- ◆ Correspondent Banking;
- ◆ International Area;
- ◆ Structured Finance Division.

Using a team that is highly specialised in the definition and structuring of added value transactions for every deal, the bank is able to create appropriate financial solutions and thus establish the conditions for success.

Rigour, quality, trust and confidentiality are the values on which we at Banco Efisa base all our relationships.

The Corporate Banking Department has developed innovative products and services in the following areas:

Structuring and setting up financing arrangements on the national and international markets

The current trend in the Portuguese market is for the developing of financing arrangements structured more and more towards meeting the specific demands of individual clients. In keeping with this move, Banco Efisa has made great efforts, and will continue to do so, to develop Tailor made financing structures.

Thus, within the traditional credit areas, listed below, the bank has always tried to innovate and create added value for its clients through custom-made solutions.

- ◆ Short Term Financing;
- ◆ Medium/Long Term Financing;
- ◆ Revolving credit facilities;
- ◆ Debt-equity Swaps;
- ◆ Issuing of Commercial Paper;
- ◆ Issuing of Bank Guarantees;
- ◆ Trade Finance;
- ◆ Loan Syndication;
- ◆ Bond Issues in the National and International Market;
- ◆ Structured financing through the Capital Markets;
- ◆ Risk hedging derivatives;
- ◆ Tax optimisation structures (Cross-border tax leases)

Consultancy on national and international investment projects

This service is based on advising the client with regard to investments that it intends to make, thus allowing more consistent decisions to be made on the basis of a set of technical tools put at the client's disposal.

Additionally, linked to these technical resources developed by the bank, we can also analyse the project in question, using a well-structured approach and taking advantage of our broad experience, to look for better alternatives.

As the success of an investment project also requires the studying of the associated risks and, very often, the search for national and / or international partners to join the company at a strategic and / or financial level, the bank is able to provide our clients with a full and integrated service covering these aspects.

Correspondent Banking

Banco Efisa's Corporate Banking Department looks after the management of the Correspondent Banking Area, handling all the relationships between the bank and the entire range of national and international financial institutions operating in the market.

Negotiation of credit lines to be granted to Banco Efisa by other institutions.

Correspondent Banking Activities

Negotiation of conditions and opening of accounts in international financial institutions, thus providing our clients with an integrated service.

Working with our Administrative Department in contacts with those institutions whenever this is necessary to conclude a transaction.

International Area

The Corporate Banking Department is responsible for coordinating and managing operations related to Banco Efisa's internationalisation strategy. The choice of the Portuguese-speaking markets as the foundation for Banco Efisa's internationalisation strategy is related to the choice made by the Portuguese business community, respecting the view that an investment bank must be where its clients are or where they want to go.

Brazil

As part of Banco Efisa's internationalisation strategy, the Corporate Banking Department operates in the Brazilian market, supporting Portuguese companies investing in that country.

Guinea Bissau

15% shareholding in Banco da África Ocidental (BAO); fellow shareholders include Caixa Económica, Montepio Geral and the IFC.

Mozambique

Maintenance of a full-time representation office;

5 % shareholding in a commercial bank - Banco de Desenvolvimento e Comércio (BDC);

8% shareholding in a vehicle leasing company – Velmax;

Shareholding in CGM - Compras em Grupo de Moçambique.

Structured Finance Division

The Structured Operations Division is part of the Corporate Banking Department and is responsible for the following areas of activity:

- ◆ Asset-backed securitisation;
- ◆ Organisation and setting-up of commercial paper programmes on the national market;
- ◆ Arranging swaps, derivatives and other structured products on the national market;
- ◆ Preparation of applications to the Stock Exchange Authorities for the market listing of securities;
- ◆ Organisation, setting-up, syndication and underwriting of private and public issues of shares, bonds and other securities, working in cooperation with other Corporate Banking Areas.

Corporate Finance

Através do seu Departamento de Corporate Finance, o Banco Efisa oferece aos seus clientes, um conjunto de serviços especializados nas áreas de Fusões e Aquisições e Project Finance.

◆ Corporate Finance

◆ Fusões e Aquisições

◆ Project Finance

Fusões e Aquisições

Sendo reconhecido no mercado pela qualidade técnica, rigor e isenção dos seus profissionais, o Banco Efisa coloca ao dispor dos seus clientes um serviço integrado de assessoria financeira, que vai desde o planeamento estratégico das necessidades de capital, à análise e negociação de potenciais parcerias estratégicas adequadas ao desenvolvimentos dos seus negócios.

O Banco Efisa dispõe de uma vasta experiência em assessoria financeira no âmbito de um conjunto alargado de operações, das quais podemos destacar as seguintes:

- ◆ Compra, venda e fusão de empresas;
- ◆ Parcerias estratégicas e joint-ventures;
- ◆ Spin-offs e venda de activos;
- ◆ Processos de reestruturação financeira;
- ◆ Engenharia financeira;
- ◆ Operações de Management Buy Out;
- ◆ Operações de Leveraged Buy Out;
- ◆ Introduções em bolsa;
- ◆ Processos de privatização;
- ◆ Avaliação de empresas e projectos de investimento;
- ◆ Estratégias defensivas e de aumento de valor.

Project Finance

Os serviços disponibilizados abrangem skills de negócio e competências exclusivas nas áreas de Project Finance, Parcerias Público-Privadas, Private Finance Initiatives e Structured Finance.

Através da sua participação em diversos projectos, desenvolvidos com recurso ao conceito de Project Finance, quer para o sector público como para o privado, o Banco Efisa acumulou um nível de experiência que garante o rigor e excelência do aconselhamento prestado ao seus clientes.

No caso particular das Parcerias Público-Privadas o Banco Efisa é o líder nacional em assessoria financeira ao sector público, tendo estado, nos últimos 3 anos, envolvido em nove projectos, dos quais seis foram já concluídos com sucesso.

22

Serviços oferecidos:

- ◆ Assessoria a entidades concedentes em projectos de Parcerias Público-Privadas (PPP);
- ◆ Assessoria a entidades públicas e/ou privadas em projectos montados em regime e project finance;
- ◆ Financiamentos Estruturados para operações em infra-estruturas, sector imobiliário;
- ◆ Montagem de Financiamentos de médio-longo prazo no mercado de capitais;
- ◆ Estruturação e Montagem de Empréstimos Obrigacionistas;
- ◆ Operações de Securitização;
- ◆ Produtos Derivados para Cobertura de Risco de Taxa de Juro e/ou Câmbio.

Corporate Finance

Through its Corporate Finance Department, Banco Efisa offers its clients a range of specialised services in the Mergers & Acquisitions and Project Finance areas.

◆ Corporate Finance

- ◆ Mergers & Acquisitions
- ◆ Project Finance

Mergers & Acquisitions

Recognised in the market for the technical quality, rigour and independence of its staff, Banco Efisa offers its clients a full financial advisory service, extending from strategic planning of capital needs, through analysis of, and negotiation with, suitable potential strategic partners, to the development of their businesses.

23

Banco Efisa has much experience in providing financial advice on a wide range of operations, including the following:

- ◆ Buying, selling and merging of companies;
- ◆ Strategic partnerships and joint ventures;
- ◆ Spin-offs and asset sales;
- ◆ Financial re-structuring;
- ◆ Financial engineering;
- ◆ Management Buy Outs;
- ◆ Leveraged Buy Outs;
- ◆ Stock exchange placements;
- ◆ Privatisation processes;
- ◆ Company valuation and investment projects;
- ◆ Defensive and value-increasing strategies.

24

Project Finance

Banco Efisa provides financial advisory services for project finance, public-private partnerships, private finance initiatives and structured finance.

Through our participation in many types of public and private projects, developed through resort to project financing, Banco Efisa has accumulated ample experience to enable it to provide its clients with reliable, top quality advice.

In the public-private partnership area, Banco Efisa is the national leader in providing financial advice to the public sector. In the past three years we have been involved in nine projects, six of which have already been successfully completed.

25

Services offered:

- ◆ Consultancy to grantor entities in public-private partnership (PPP) projects;
- ◆ Project finance advice to public and / or private organisations;
- ◆ Structured finance for infrastructure operations in the real estate sector;
- ◆ Setting up medium-long term capital market financing;
- ◆ Structuring and setting-up of bond issues;
- ◆ Securitisation operations;
- ◆ Derivative products for covering interest and / or exchange rate risks

Private Equity

A área de Private Equity do Banco Efisa participa, através de um veículo financeiro, em PME's de elevado potencial de crescimento que desenvolvam projectos inovadores e atractivos sob o ponto de vista comercial e financeiro, geridas por empreendedores com reconhecida capacidade de gestão e fortemente empenhados no desenvolvimento do negócio.

◆ Private Equity

◆ Start - up/Early Stage

◆ Desenvolvimento de novas empresas nos sectores Industrial, Comercial e Serviços, com especial ênfase no mercado do franchising

◆ Management Buy Ins/
Management Buy Outs

◆ Etapas de uma Operação de Private Equity

1

Análise/
Decisão

2

Acordo Para Social/
Participação

3

Acompanhamento/
Valorização

4

Saída/
Desinvestimento

Análise / Decisão

“A nossa meta é a valorização do seu negócio”

Boa Ideia

- ◆ Negócio inovador com elevado potencial de crescimento;
- ◆ Vantagens comparativas e competitivas face à concorrência.

Negócio de Sucesso

<p>Equipa de Gestão</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Dinâmica; ◆ Com reconhecida capacidade de gestão; ◆ Motivada e que aposte no projecto. 	<p>Plano de Negócios</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Realista e que demonstre a viabilidade do negócio; ◆ Consistente.
---	--

28

Acordo ParaSocial

- ◆ Define as condições de entrada, permanência e saída;
- ◆ Garante a permanência da equipa de gestão;
- ◆ Define as obrigações assumidas pelos parceiros;
- ◆ Estabelece a política de dividendos.

Participação

Em diferentes fases da vida da empresa...



Nas seguintes modalidades...



29

Acompanhamento

<p>Investidor</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Representação nos Órgãos Sociais; ◆ Apoio à definição da estratégia; ◆ Aconselhamento económico-financeiro. 	<p>Empresa Participada</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Informação económica-financeira periódica; ◆ Orçamento/ Investimento; Relatório de Gestão.
--	---

Valorização

“Um parceiro a todos os níveis”

- ◆ Equipa sempre disponível para aconselhar o empreendedor nas diferentes áreas do negócio, nomeadamente na área financeira, estratégica, tecnológica, jurídica e de recursos humanos;
- ◆ Rede de contactos a nível internacional com acesso a grandes investidores;
- ◆ Desenvolvimento do seu negócio, mantendo o controlo accionista;
- ◆ Associação a uma marca financeira de renome internacional.

Saída/Desinvestimento

Findo o prazo estabelecido para o investimento do negócio, 3 a 7 anos, e após atingidos os objectivos propostos ...

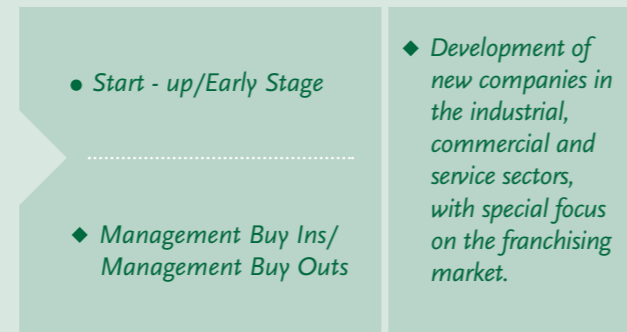
- ◆ **Alienação em Bolsa**
IPO
- ◆ **Venda a Terceiros**
Trade Sale
- ◆ **Recompra pelos Empresários**
Options

Private Equity

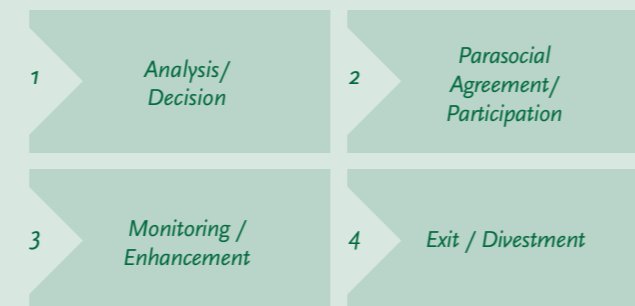
Banco Efisa's Private Equity area takes up shareholdings through financial vehicles in SMEs with high growth potential that develop commercially and financially innovative and attractive projects managed by businessmen with recognised management ability strongly committed to the development of the business.

30

Private Equity



Stages of a Private Equity Transaction



31

Analysis / Decision

“Our goal is to add value to your business”

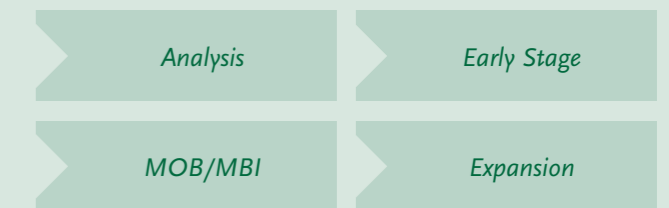


Parasocial Agreement

- Defines entry, continuation and exit conditions;
- Guarantees the permanence of the management team;
- Defines the obligations assumed by the shareholders;
- Establishes the dividend policy.

Participation

In the different phases of the company life:



In the following ways ...



Monitoring

Investor

- ◆ Representation on governing bodies;
- ◆ Support for definition of strategy;
- ◆ Economic - financial advice.

Company invested in

- ◆ Regular economic-financial information;
- ◆ Budget/Investment;
- ◆ Management report.

Enhancement

“A partner in all respects”

- ◆ Our team is always available to give advice to the entrepreneur in all business areas, including finance, strategy, technology, legal aspects and human resources;
- ◆ Network of international contacts with access to major investors;
- ◆ Development of the business, with the shareholders retaining control;
- ◆ Association with an internationally respected financial brand.

Exit / Divestment

At the end of the period established for the business investment, three to seven years, and after the objectives have been achieved ...

◆ Sale on the Stock Exchange IPO

◆ Sale to Third Party Trade Sale

◆ Buy-Back Options

Contactos

Portugal Lisboa

Av. António Augusto Aguiar,
nº 132 - 4º
1050 - 020 Lisboa
Tel: 21 311 7800
Fax: 21 311 7808

Porto
Av. de França, nº 708
4250 - 213 Porto
Tel: 22 834 7990
Fax: 22 834 7099

Reino Unido Londres

11, Carlos Place
London W1Y 5AF
Tel: + 44 207 533 1600
Fax: + 44 207 533 5316

**Moçambique
Maputo**
Rua da Imprensa, nº 264, 30º Esq.
Maputo - Moçambique
Tel: + 258 130 7706
Fax: + 258 130 7707

Contacts

Portugal Lisbon

Av. António Augusto Aguiar,
nº 132 - 4º
1050 - 020 Lisbon
Tel: 21 311 7800
Fax: 21 311 7808

Oporto
Av. de França, nº 708
4250 - 213 Oporto
Tel: 22 834 7990
Fax: 22 834 7099

United Kingdom London

11, Carlos Place
London W1Y 5AF
Tel: + 44 207 533 1600
Fax: + 44 207 533 1640

**Mozambique
Maputo**
Rua da Imprensa, nº 264, 30º Esq.
Maputo
Tel: + 258 130 7706
Fax: + 258 130 7707

Design Gráfico
alphadesign

Nº de exemplares
1000

Data
Setembro 2003

